



Warszawa, 23 marca 2026 r.

Prof. dr hab. Grzegorz Karasiewicz
Wydział Zarządzania
Uniwersytet Warszawski

Recenzja rozprawy doktorskiej magister Lilianny Stańczak, pt. *Model marketingu wspierający komercjalizację wyników prac B+R w instytucie badawczym*, napisanej pod kierunkiem naukowym prof. dr hab. Izabeli Jonek-Kowalskiej, promotora pomocniczego dr inż. Macieja Wolnego oraz opiekuna pomocniczego dr inż. Dariusza Michalaka

Podstawa opracowania recenzji

Podstawą opracowania niniejszej recenzji jest uchwała nr 5/2026 Rady Dyscypliny Nauk o Zarządzaniu i Jakości Politechniki Śląskiej z dnia 28.01.2026 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów rozprawy doktorskiej w postępowaniu o nadanie mgr Liliannie Stańczak stopnia doktora w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości, na mocy której zostałem wyznaczony na recenzenta.

Oceny rozprawy doktorskiej mgr Lilianny Stańczak dokonano na podstawie kryteriów umożliwiających stwierdzenie spełnienia wymogów dotyczących: przedłożenia oryginalnego rozwiązania problemu naukowego, wykazania ogólnej wiedzy teoretycznej w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości oraz umiejętności samodzielnego prowadzenia pracy naukowej i badawczej.

W recenzji poddano ocenie: wybór tematu oraz oryginalność problemu naukowego; strukturę pracy, jej logiczność i powiązanie z tematem; rozważania teoretyczne, w tym umiejętność przeprowadzenia systematycznego przeglądu literatury przedmiotu; dobór metod i narzędzi badawczych; poprawność przeprowadzonych analiz danych empirycznych; implementację wyników badań w instytucie badawczym; dobór źródeł literaturowych pod względem ich zgodności z problemem naukowym oraz aktualności; a także stronę formalną rozprawy.



Podsumowanie recenzji i konkluzja finalna

Biorąc pod uwagę wymogi Ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, stwierdzam, że rozprawa doktorska mgr Lilianny Stańczak pt. „*Model marketingu wspierający komercjalizację wyników prac B+R w instytucie badawczym*”, przygotowana pod kierunkiem prof. dr hab. Izabeli Jonek-Kowalskiej, przy udziale promotora pomocniczego dr. inż. Macieja Wolnego oraz opiekuna pomocniczego dr. inż. Dariusza Michalaka, spełnia wymagania stawiane rozprawom doktorskim.

Rozprawa wykazuje istotne walory zarówno w płaszczyźnie teoretycznej, metodologicznej, jak i aplikacyjnej. W szczególności:

- stanowi oryginalne i poprawne rozwiązanie sformułowanego problemu oraz pytań badawczych;
- potwierdza posiadanie przez mgr Liliannę Stańczak ogólnej wiedzy teoretycznej w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości;
- dowodzi umiejętności samodzielnego prowadzenia pracy naukowej, co znajduje odzwierciedlenie w zaprojektowanych i zrealizowanych badaniach.

Na tej podstawie stwierdzam, że przedłożona rozprawa doktorska mgr Lilianny Stańczak stanowi podstawę do nadania stopnia doktora nauk społecznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości. Wnoszę tym samym o dopuszczenie rozprawy doktorskiej mgr Lilianny Stańczak do publicznej obrony na Politechnice Śląskiej.